

## 老舗の「うなぎ屋」の事業承継



担当：杉本 CO



### ◆事業者概要

- ・事業所名 三福
- ・代表者氏名 川畑 真弓
- ・住所 倉吉市荒神町 363
- ・事業承継日 平成 30 年 8 月 10 日
- ・従業員数 1 名
- ・飲食業(うなぎ屋)

### ◆相談のきっかけ

- ・うなぎの納入業社である(有)さんすいの深田氏より相談あり。先代で父親である福本紘一氏が、平成 30 年 8 月 9 日病死され、長女である川畑真弓氏が事業を引き継ぐようになったが、先代の借入金の残高もあり、事業承継の指導をお願いしたいとの連絡あり。
- ・川畑真弓氏に架電し、指導を受ける意思を確認し、指導に着手した。

### ◆課題の分析

- ・先代の借入金の処理
- ・今後の営業コンセプト
- ・老朽化した設備(和式トイレ 1F と 2F)、シニア層を意識していない座卓方式



### ◆解決策の提案

- ・関係者のご努力により、三朝温泉万翠楼の料理長である竹森英治氏を雇い入れることになった。これにより、「うなぎ料理」以外の「懐石料理」の展開が可能となった。
- ・設備改修(洋式トイレに変更)、テーブルと椅子のお部屋(4人・8人・25人の各個室)の設定、先代の借入金残高と合わせて、借り換え融資を受けることを提案。
- ・営業コンセプトは、うなぎ料理を中心とした、懐石料理も提供できるお店を提案。
- ・また、料理原価率を見直し、料金設定を変更することを提案した。

### ◆成果

- ・融資を受けることが出来て、先代の借入金の精算、設備改修、テーブル席のお部屋の設定ができ、平成 30 年 12 月 3 日にリニューアルオープンを果たした。
- ・料理料金、料理メニューの見直しにより、売上高、収益性の改善が図られた。
- ・その他の支援として、チラシ作成、インバウンド対応多言語チラシ作成支援、キャッシュレス化対応設備機器導入支援を行った。